



### COACHING

## DIGITALE GESCHÄFTSMODELL-INNOVATIONEN GESTALTEN

#### Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO

Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

#### Kontakt

Inka Woyke  
Telefon +49 711 970-2020  
inka.woyke@iao.fraunhofer.de

Lukas Keicher  
Telefon +49 711 970-5353  
lukas.keicher@iao.fraunhofer.de

[www.iao.fraunhofer.de](http://www.iao.fraunhofer.de)  
<http://biiec.iao.fraunhofer.de>

Welche Auswirkungen hat die Digitalisierung auf Geschäftsmodelle von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU)? Wie lassen sich digitale Geschäftsmodellinnovationen systematisch entwickeln und wie können diese umgesetzt werden? Wie gestalten andere Unternehmen ihr Geschäftsmodell?

Das Projekt »Business Innovation Engineering Center (BIEC)« hat das Coaching »Digitale Geschäftsmodellinnovationen gestalten« entwickelt, um Unternehmen dabei zu unterstützen, individuelle Antworten auf diese Fragen zu erhalten. Ziel ist, mit umfangreichem Methodenwissen Hilfe zur Selbsthilfe zu leisten und den intensiven Austausch mit anderen Unternehmen zu fördern.

In den Gruppen-Workshops lernen die teilnehmenden Unternehmen Unterstützungshilfen für die Gestaltung von digitalen Geschäftsmodellinnovationen kennen, die sie

dann in der Praxis für ihre konkrete Aufgabenstellung einsetzen. Zu den erarbeiteten Lösungsansätzen gibt es direktes Feedback von anderen Teilnehmenden sowie den Expertinnen und Experten des Fraunhofer-Instituts für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO. Zu ausgewählten Themen erhalten teilnehmende Unternehmen auf Wunsch vor Ort Unterstützung.

#### Ziele des Coachings

- Unternehmen entwickeln eigene digitale, bedarfsgerechte Geschäftsmodellideen und bringen diese zur Innovation.
- Branchenübergreifender Austausch mit anderen Unternehmen, um voneinander zu lernen.



---

## Angebot

---

- Fünf halbtägige Workshops zum Wissenstransfer und Austausch mit allen Teilnehmenden am Fraunhofer IAO.
- Vor-Ort-Unterstützung durch Expertinnen und -Experten des Fraunhofer IAO im Umfang von bis zu drei Besuchen.
- Expertise in zahlreichen Methoden und aus vielen Branchen zu Geschäftsmodellinnovationen.

---

## Inhalte und Termine der Gruppen-Workshops

---

### Einführung in Geschäftsmodellinnovationen

20. Februar 2020, 9.30 bis 13.30 Uhr  
*Dieser Workshop ist nicht auf Coaching-Teilnehmende begrenzt.*

### Bedarfsanalyse und Ideenentwicklung

26. März 2020, 9.30 bis 13.30 Uhr  
23. April 2020, 9.30 bis 13.30 Uhr

### Ausgestaltung, Test und Umsetzung

19. Mai 2020, 9.30 bis 13.30 Uhr  
2. Juli 2020, 9.30 bis 13.30 Uhr

---

## Weitere Informationen

---

- Die Teilnahme für Unternehmen aus Baden-Württemberg mit weniger als 500 Mitarbeitenden ist kostenfrei.
- Bewerbungsschluss für das Coaching ist der 19. März 2020.
- Je nach Reifegrad der Idee und den persönlichen Zielen können sich Unternehmen für alle Termine bewerben oder nur für den Einführungsworkshop anmelden.
- Das Coaching ist auf 12 Unternehmen begrenzt. Pro Unternehmen dürfen bis zu zwei Personen an den Gruppen-Workshops teilnehmen.
- Die Vor-Ort-Unterstützung durch Expertinnen und Experten des Fraunhofer IAO findet im Umfang von bis zu drei Besuchen statt. Voraussetzung ist die Teilnahme an mindestens zwei Workshops. Die Besuche müssen bis drei Monate nach Ende der Workshop-Reihe stattgefunden haben.

---

## Anmeldung

---

<http://s.fhg.de/GMI-Coaching>

